Noshaq clôture son plan stratégique 2021-2026 sur un cycle d'investissement historique

Avec 596 millions d'euros d'investissements décidés en cinq ans et 480 sociétés en portefeuille, Noshaq confirme son rôle de fonds territorial de référence au service de la transformation économique de la région liégeoise.

596M€
INVESTIS SUR
LE CYCLE 2021-2026

647
DÉCISIONS
D'INVESTISSEMENT

480
SOCIÉTÉS
EN PORTEFEUILLE

35.000
EMPLOIS DIRECTS
ET INDIRECTS

Liège, le 9 septembre 2026 – À l'heure de clôturer son plan stratégique 2021-2026, Noshaq signe le cycle d'investissement le plus important de son histoire. En cinq ans, le Groupe a acté 647 décisions d'investissement pour un montant total de 596 millions d'euros, soit une moyenne annuelle de 119 millions d'euros, contre 104 millions lors du cycle précédent et 63 millions dix ans plus tôt. Une progression continue qui témoigne autant du changement d'échelle de Noshaq que de sa capacité à accompagner la transformation de l'économie liégeoise dans un environnement marqué par les chocs macroscopiques.

Au-delà des volumes investis, l'enjeu du cycle 2021-2026 était avant tout de renforcer les fondations économiques du territoire. Réindustrialisation, transition énergétique, souveraineté technologique, sciences de la vie, reconversion urbaine ou encore innovation entrepreneuriale : autant de domaines dans lesquels Noshaq a consolidé son rôle de catalyseur économique et de fonds territorial.

L'exercice 2025-2026 s'inscrit pleinement dans cette trajectoire. Avec 115 décisions d'investissement représentant 83 millions d'euros, dont près de 70 % consacrés au capital-risque, le Groupe confirme son positionnement d'investisseur actif au service des entreprises.

Ces interventions se concentrent presque exclusivement sur ses écosystèmes prioritaires, qui représentent 98 % des montants décidés au cours de l'exercice. Les sciences de la vie, l'énergie, l'industrie 4.0, l'agroalimentaire, l'industrie de l'expérience et l'immobilier continuent ainsi de structurer une stratégie pensée sur le temps long.

> *« Les résultats de ce cycle démontrent qu'un investissement patient, ancré dans son territoire, peut être un puissant moteur de création de valeur, d'emploi et d'attractivité pour toute une région. Depuis plus de quarante ans, Noshaq assume ce rôle en investissant dans celles et ceux qui font l'économie de demain et continuera à les soutenir dans leur prise de risques au quotidien »*
>
> **Michaël Vanloubbeeck** PRÉSIDENT DU CA

Depuis 1985, Noshaq a accompagné 1.133 entreprises. Aujourd'hui, son portefeuille rassemble 480 sociétés, dont l'activité génère près de 35.000 emplois directs et indirects, essentiellement en province de Liège. Derrière ces chiffres se dessine une ambition constante : soutenir la croissance d'entreprises capables de créer durablement de la valeur économique, de l'emploi et de l'attractivité pour le territoire.
Une croissance des moyens déployés rendue possible tout au long du cycle par une gestion maitrisée qui se traduit, sur les 5 ans, par un résultat net global permettant le versement d'un dividende moyen de 4 % par an à ses actionnaires, pour un montant cumulé proche de 17 millions d'euros.

Avec des frais de fonctionnement maintenus sous les 2% et un résultat de portefeuille de 100,3M€ (frais de suivi, intérêt sur prêt, dividendes perçus, plus-values et moins values) porté par des plus values de 173M€, le Groupe démontre qu'impact territorial et performance financières peuvent se renforcer mutuellement.

> *« Le plan stratégique 2021-2026 était ambitieux, tant par les moyens à mobiliser que par les transformations à accompagner. Les résultats atteints aujourd'hui démontrent la pertinence de notre modèle de fonds territorial et notre capacité à agir durablement au service de l'économie régionale. Ce cycle nous a permis de renforcer des entreprises, de faire émerger des écosystèmes et d'accompagner des projets structurants pour le territoire. Notre ambition est désormais de consolider ces acquis et de continuer à offrir aux entrepreneurs liégeois un partenaire solide pour relever les défis de demain »*
>
> **Gaëtan Servais** CEO DE NOSHAQ

Un impact direct sur le territoire, qui va bien au-delà du seul financement des entreprises. Au fil du cycle 2021-2026, le Groupe a également contribué à faire émerger des communautés économiques après avoir déployé les projets immobiliers. À Liège, la reconversion du quartier Cathédrale-Nord a donné naissance à un véritable district économique où se sont multipliés les projets structurants autour de La Grand Poste, du Fiacre, de l'Hôtel de Copis, de Chapelle des Clercs, Madeleine 4.0 ou encore de Relais Grand Poste. Une dynamique qui a contribué au développement d'un nouvel écosystème entrepreneurial qui rassemble aujourd'hui plusieurs centaines d'emploi au cœur de la ville.

Même constat au LégiaPark qui, inauguré en 2022, rassemble aujourd'hui plus de 1.000 travailleurs actifs dans les sciences de la vie au sein de l'un des principaux pôles belges de référence dédiés au secteur.

À travers ces lieux, comme à Verviers avec Martin Frères ou demain à Droixhe avec, notamment, le projet Volta NSI, Noshaq agit comme un véritable ensemblier territorial, capable de faire éclore des communautés de travail, de favoriser les collaborations et de renforcer durablement l'attractivité économique du territoire.

À l'aube de son nouveau plan stratégique 2026-2031, Noshaq entend poursuivre cette dynamique en renforçant ses écosystèmes historiques et en investissant de nouveaux champs de développement tels que l'intelligence artificielle, la cybersécurité, la défense, le spatial, l'aéronautique… Avec une ambition inchangée : faire de l'investissement un levier de transformation durable au service de l'économie régionale.

CONTACT PRESSE

Clément Jadot

COMMUNICATION OFFICER

+32 495 17 61 56

c.jadot@noshaq.be

