

# noshaq | Faire bouger les lignes

**Chez Noshaq, nous croyons que la seule manière de repousser les limites du possible, c'est de s'aventurer au-delà. Que l'extraordinaire n'est pas un état de fait, mais un objectif vers lequel il nous appartient de tendre collectivement. Nous pensons qu'en jouant un rôle actif de catalyseur de la transition territoriale, nous servons nos objectifs financier et d'accompagnement, et nous les inscrivons dans un cadre structurel plus large, qui permet d'en garantir la durabilité et d'assurer l'épanouissement du plus grand nombre.**

Notre positionnement interstitiel unique, entre le public (notre ADN) et le privé (notre mode de gouvernance), se matérialise par une agilité, une vision stratégique qui dépasse les exigences classiques liées à la seule rentabilité. Notre vision : réinvestir une partie de nos bénéfices dans des projets de développement territorial et écosystémique structurels. Nous assumons ainsi notre mission d'intérêt public en contribuant à la transition du territoire local ainsi que des entreprises qui l'occupent, et en garantissant des retombées financières à plus long terme.

Par cette action « écosystémique », nous apportons de la valeur aux sociétés liégeoises en accompagnant activement leur développement, en rencontrant leurs besoins d'infrastructures, en participant à leur financement et en les interconnectant à nos réseaux d'affaires. Porter un projet collectif de cette ampleur implique un rôle actif en vue de nouer des partenariats avec d'autres acteurs locaux, régionaux et nationaux ; de développer un réseau d'entrepreneurs et de PME ; de mobiliser les banques et outils financiers publics et privés ; de fédérer et aligner les intérêts de différents stakeholders ; d'accompagner la vie et le développement de ces projets à l'échelle du territoire.

Cette implication aux côtés des entreprises génère en retour une forme de rendement indirect ainsi que des effets vertueux sur notre attractivité en tant que fonds d'investissement. Sur le plan stratégique, nos projets de développement permettent de connecter les entreprises et acteurs (publics et privés) d'un même écosystème autour d'un site emblématique (comme La Grand Poste ou le LégiaPark, pour ne citer que ces exemples). Ces projets d'intérêt régional renforcent les collaborations entre les forces vives locales autour de lieux inspirants et à haut potentiel, dans le cadre de projets conjoints, qu'ils soient entrepreneuriaux, de communauté d'énergie ou d'innovation sectorielle (ICC, life sciences...). Ainsi, Noshaq contribue, à son niveau, à rendre nos entreprises plus compétitives et mieux outillées pour faire face aux défis d'aujourd'hui et de demain.

Outre la plus-value pour nos sociétés en portefeuille, ces investissements immobiliers nous permettent de capter un dealflow de qualité. Il y a donc un cercle vertueux entre notre action écosystémique, notre politique immobilière et notre métier de fonds d'investissement.

Ce modus operandi stratégique s'inscrit aussi dans une logique plus générale de soutien à l'emploi en province de Liège dès l'instant où le développement de chaque écosystème permet l'accroissement de l'activité économique et par-là le maintien et/ou la création – directement et indirectement – de nombreux postes de travail et d'opportunités professionnelles.

Pour ces raisons, le groupe Noshaq consacre chaque année (i) une partie de la rentabilité dégagée par son activité de financement, en parallèle du dividende versé à ses actionnaires, à la poursuite de sa mission d'intérêt public, en supportant les charges récurrentes liées aux écosystèmes et qui sortent du strict métier d'investisseur, et (ii) une seconde enveloppe de 50% du montant du dividende versé à des opérations non-récurrentes au soutien de ses projets de développement. Cette ligne de conduite porteuse de « sens » et au service de l'intérêt général est d'autant plus significative qu'elle s'accompagne d'une dynamique ESG forte, formalisée au travers d'une politique de transition qui fixe la vision du groupe dans le cadre de son activité de financement/d'investissement. Ces engagements soulignent notre volonté d'agir localement, tout en nous inscrivant dans un cadre global cohérent, que ce soit sur le plan économique, environnemental, social ou de la gouvernance.

Chez Noshaq, nous ne nous contentons pas de répondre aux attentes financières de nos stakeholders. Nous nous efforçons de générer des impacts positifs et de nous investir dans des projets porteurs de sens et de valeur ajoutée structurante pour notre région. Notre mission est claire : être des acteurs du changement, des bâtisseurs d'avenir ainsi que des vecteurs d'optimisme et de confiance.

*"People do not decide to become extraordinary.  
They decide to accomplish extraordinary things."*

**Edmund Hillary**

