

# **GROUPE MEUSINVEST**

## **DOSSIER DE PRESSE**

## I. INTRODUCTION

En 2010, Meusinvest, a travaillé sur son positionnement stratégique. Trois objectifs fondamentaux étaient poursuivis : mobiliser en interne, mieux comprendre les attentes et les besoins de nos clients et stakeholders, et définir un plan interne et externe cohérent qui contribue à nous aider à atteindre des objectifs quantitatifs et qualitatifs nouveaux.

Les cinq années qui viennent de s'écouler nous ont donc permis de développer des partenariats forts avec un réseau qui compte, aujourd'hui, plus de 600 entreprises qui ont été financées par Meusinvest. Ces 600 entreprises représentent 1600 dossiers d'investissement exécutés pour un montant global près de 600 millions d'euros dont 320 millions sur ces seules cinq dernières années

Au-delà des chiffres, on soulignera que pour Meusinvest, ces partenariats ont contribué, avec l'aide de la Région wallonne, au développement de l'écosystème socio-économique liégeois en initiant une série de nouveaux dossiers importants en termes structurels, de développement, d'expertise et d'effet de levier :

- Un rapprochement entre Meusinvest et OBI (OstBelgieninvest) : prise de participation conjointe.
- La mise à disposition de moyens européens dans une filiale commune MI/OBI

Ce rapprochement entre les deux outils est, à nos yeux, capital car il va véritablement permettre, grâce à la mise à disposition de nouveaux moyens financiers (10 millions €), d'investir conjointement dans les projets portés par les patrons de PME très actifs dans les 9 communes germanophones et environs.

- Fonds du numérique (décembre 2015) : 3 millions d'euros dégagés dans le cadre du Fonds du numérique pour Start-up Invest afin de financer les projets de start-up accompagnés par LeanSquare.
- Prise de participation dans différents fonds pour élargir nos partenariats et nos expertises sectorielles (Fonds innovation du secteur de la Chimie, Inventures, ...)

Mais, à l'évidence, en 5 ans, l'environnement dans lequel évolue MEUSINVEST a fortement changé. Le cadre réglementaire des invests est en mutation, la crise économique et financière est persistante, on constate l'arrivée de nouveaux acteurs sur le marché, l'environnement économique dans lequel nous évoluons est en profonde mutation, le paysage économique liégeois change, on observe de nouvelles techniques de créativité et d'innovation, une nouvelle génération d'entrepreneurs, ....

Ces constats nous ont donc incités, avec le conseil d'administration de Meusinvest à entamer, au printemps de cette année, un travail de réflexion et de prospective pour mettre en place un « Plan stratégique horizon 2020 ». Parce qu'un outil comme

Meusinvest doit continuellement s'adapter à son environnement et aux écosystèmes qui l'entourent, doit rester au service de l'économie de notre région et des projets portés par ses chefs d'entreprises. Parce que Meusinvest est un outil moderne et transparent.

Il était donc important de nous projeter à l'horizon 2020 afin de définir dès aujourd'hui le positionnement qui devra être le nôtre à cette échéance. Si le monde change, Meusinvest aussi. Et notre responsabilité est d'anticiper, pas d'être réactif.

Ce nouveau plan stratégique, nous l'avons voulu pour :

- Poursuivre la politique de croissance maîtrisée
- Développer les nouveaux métiers
- Développer notre expertise sectorielle
- Développer le travail entamé en termes de diversification et de réindustrialisation

Avec ce nouveau Plan stratégique, Meusinvest démontre qu'il reste conforme à son véritable ADN : être un outil de financement au service des projets de croissance. Ce n'est évidemment pas un hasard si Meusinvest est présent au capital de 250 entreprises sur les 380 de son portefeuille. Pour coller, au plus près, à la réalité d'un monde économique en constante mutation.

Ces résultats ne seraient évidemment pas possibles sans l'appui du Gouvernement Wallon et le soutien de Jean-Claude Marcourt, ministre de l'Economie, de l'Industrie, de l'Innovation et du Numérique ainsi que des partenaires publics et privés avec lesquels nous avons noué des relations fortes au cours de ces dernières années.

Et c'est précisément pour confirmer, consolider voire amplifier ces relations et nos résultats que Meusinvest, plus que jamais, restera « capital minded », continuera de consacrer une part de sa rentabilité à des dossiers d'intérêt économique porteurs de valeur ajoutée pour notre région et que nous resterons cet outil qui propose à ses partenaires des services intégrés de financement, d'accompagnement et de créativité et d'innovation, comme va vous l'expliquer plus en détail Gaëtan Servais notre directeur général.

**Jean-Michel Javaux**  
**Président du conseil d'administration de Meusinvest**

## II. Exercice 2015-2016

### A. Une croissance toujours en hausse

Les chiffres le prouvent, l'exercice 2015-2016 (il couvre la période s'étendant du 1<sup>er</sup> juillet au 30 juin), comme le précédent exercice qui avait été exceptionnel (73,5 millions €) a connu une forte croissance en terme de montants investis.

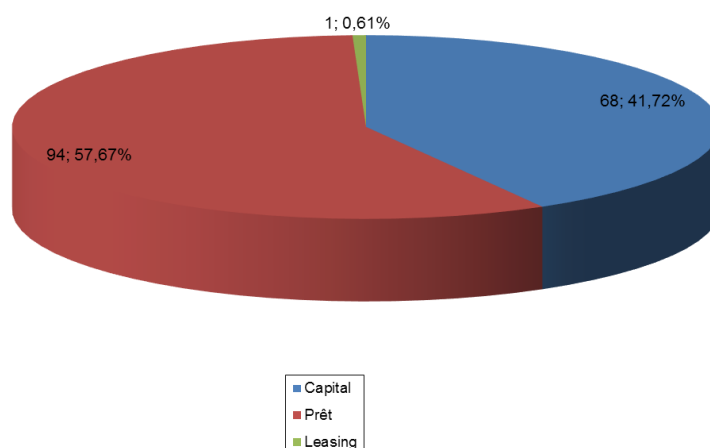
#### ***Décisions prises :***

Pour l'ensemble des huit sociétés du groupe (Meusinvest – Innodem - Innodem2 – Invest Services – SpinVenture – Start-Up Invest – FICI - LeanSquare), le montant total des décisions prises au cours de l'exercice est de 78,2 millions d'euros.

Ces 78,2 millions se décomposent comme suit :

- Capital : 28 millions d'euros (68 dossiers)
- Prêt : 48 millions d'euros (94 dossiers)
- Leasing : 2,5 millions euros (1 dossier)

Répartition des interventions décidées au cours de l'exercice 2015-2016  
(Nombre d'interventions)



### **Nombre d'interventions :**

Le nombre d'interventions décidées s'élève à 163 en 2015-2016. Ce chiffre est supérieur à la moyenne des années antérieures (80 interventions).

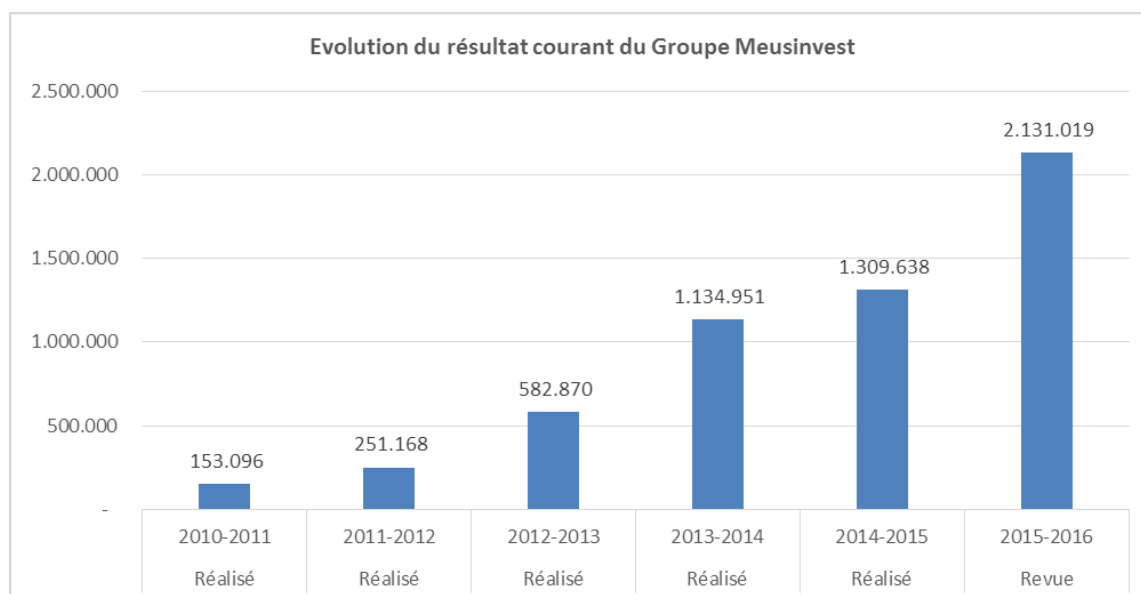
### **Nombre de sociétés, 20% du portefeuille renouvelé en un an :**

Même constat par rapport au nombre de sociétés : 48 nouvelles sociétés sont rentrées dans le portefeuille entre le 1<sup>er</sup> juillet 2015 et le 30 juin 2016. Dans le même temps 13 en sont sorties. Le portefeuille de Meusinvest compte désormais 380 sociétés (200 au 30 juin 2011).

Cette croissance montre que le Comité de direction et d'investissement de Meusinvest a pris ses responsabilités en renforçant ses missions de base et en se glissant dans les traces du Plan Marshall 4.0 mis en place par le Gouvernement wallon en mai 2015.

Soit un renouvellement du portefeuille de près de 20% en un an. (Voir liste complète en annexe)

**Le résultat courant consolidé** (soit le résultat lié à l'activité du Groupe tout au long de l'année) du Groupe Meusinvest est **positif** grâce aux produits financiers dégagés et aux dividendes perçus sur le portefeuille mais aussi grâce à une maîtrise stricte des coûts de fonctionnement.



## **B. Les chiffres clé**

**380** : Meusinvest, c'est un portefeuille de 380 sociétés

**1.600** : depuis 1985 Meusinvest a exécuté près de 1.600 dossiers.

**600 millions** : ces 1.600 dossiers représentent un montant total de près de 600 millions d'euros d'investissement.

Sur ces cinq dernières années, Meusinvest a investi dans 549 dossiers qui représentent un montant total de 320 millions €.

Ce qui signifie, en termes de montants, que la moyenne des cinq dernières années (64,1 millions d'euros) est plus de 8 fois supérieure à la moyenne constatée il y a 8 ans (8 millions d'euros).

**600** : depuis 1985, le groupe Meusinvest a soutenu un peu plus de 600 sociétés.

**235** : c'est le nombre de sociétés entrées dans le portefeuille de Meusinvest entre 2010 et 2016.

**370 millions** : ce sont les moyens d'action de Meusinvest en 2016.

**816** : c'est, en 2016, le nombre d'interventions au sein du portefeuille de Meusinvest.

## **II. MEUSINVEST renforce son expertise sectorielle et développe les écosystèmes économiques**

La diversification de Meusinvest s'est opérée ces dernières années avec la ferme intention d'élargir les secteurs et les domaines d'intervention.

Dans le cadre de cette diversification, Meusinvest a mis en place une véritable politique d'expertise sectorielle pour être un peu plus encore au service de l'économie liégeoise et de sa croissance.

Rappelons que la mission de Meusinvest est d'être au service de toutes les PME et tous les entrepreneurs qui développent des projets en Province de Liège ; de tous les secteurs d'activités ; et à tout stade de maturation - du pré-seed à la croissance.

Le Groupe Meusinvest doit continuer d'être le moteur de la mise en place des outils nécessaires pour faire de la région liégeoise un biotope organisé vers la croissance des entreprises.

La mission de Meusinvest et de ses équipes est d'être de plus en plus des partenaires proactifs de nos PME et non de simples partenaires financiers. Comment ?

- En offrant des solutions de financement
- En offrant un accompagnement actif et diversifié favorisant la croissance de la PME avec ses partenaires que sont Cide-Socran, LeanSquare, idcampus et l'ensemble des acteurs-partenaires du hub créatif.
- En soutenant la vision stratégique et de croissance de l'entrepreneur-partenaire.

La volonté est de faire en sorte que MEUSINVEST devienne le point de référence des différents écosystèmes socio-économiques liégeois. Et, on l'a dit, que Meusinvest, par le développement de son expertise dans différents secteurs, soit davantage encore l'acteur qui est à l'origine de nouveaux projets de développement.

Ainsi Meusinvest a considérablement renforcé son expertise sectorielle et va poursuivre dans cette voie, notamment dans les secteurs structurants comme :

- Les biotech / les sciences du vivant
- Le numérique / start-up,
- L'industrie mécanique 4.0
- Loisirs/culture/tourisme

Ces différents secteurs soutenus par Meusinvest ces dernières années ont été identifiés par le GRE dans sa dernière keynote (fin mai 2016) comme les « Notes Dominantes du Futur ».

Nous sommes en outre convaincus que nous devons encore amplifier le rôle que nous jouons dans ce que nous appelons les dossiers d'intérêt économique :

1. la mise en place et la structuration de process industriels mutualisés.

Exemples : Malysse et le projet de stérilisation industrielle ; ligne d'embouteillage commune pour les micros brasseries ; plateforme CDMO / salles GMP partagées ; Celabor « production », ...)

2. l'émergence de nouveaux process d'industrialisation.

Exemples : Procoplast, nouvelles industrialisations liées à l'automatisation et la numérisation, « industrialisation » culturelle et nouveaux segments la culture (numérisation, réseaux sociaux, tax shelter ...), ...

3. de nouveaux projets d'intérêt économique à valeurs ajoutées pour nos PME.

Exemples : Liege Airport, LABP, le PIL, les incubateurs, Leansquare, le hub créatif,...

4. le fait de susciter la créativité et l'innovation au sein de notre portefeuille d'entreprise

Il est important de souligner également que MEUSINVEST entretient des relations de proximité avec les entreprises, les porteurs de projets, les banques, les autres outils financiers, l'AWEX, les stakeholders,... afin

- de proposer et de porter pro-activement de nouveaux dossiers d'intérêt économique s'inscrivant dans une nouvelle ère d'industrialisation au bénéfice des entrepreneurs.
- de renforcer le rôle moteur que nous désirons jouer dans l'attraction de compétences de haut niveau, notamment à travers des dossiers étrangers, dans des domaines d'activité porteurs pour créer des écosystèmes vertueux pour l'ensemble de nos entreprises.



### **III. Perspectives 2020 : un nouveau plan stratégique**

Dans le cadre de cette diversification et pour renforcer nos résultats, nos chiffres et la qualité de nos prestations, et plus globalement renforcer l'économie liégeoise, le Groupe Meusinvest a lancé une réflexion qui a abouti à la rédaction d'un nouveau plan stratégique pour la période 2016-2020.

Plan stratégique qui fixe des objectifs tant en termes quantitatifs que qualitatifs.

#### **1. Objectifs quantitatifs :**

Poursuivre notre croissance et améliorer encore la rentabilité du portefeuille

- ⇒ Investir 250 millions d'euros dans l'économie liégeoise et nos projets d'intérêt économique, soit au minimum 50 millions d'euros / an entre 2016 et 2020
- ⇒ Maintenir durablement le résultat courant du Groupe bénéficiaire nous permettant une politique de risque audacieuse
- ⇒ Maintenir un ratio de productivité conforme aux pratiques du secteur
- ⇒ Outre les dossiers d'investissements de croissance complémentaires dans les sociétés du portefeuille, financer, soutenir et accompagner 150 nouvelles sociétés durant ces 5 années (30 par an en moyenne)
- ⇒ Co-crée 10 nouveaux dossiers « d'intérêt économique » / nouvelle industrialisation d'ici 2020

#### **2. Objectifs qualitatifs**

- Améliorer encore le « taux de notoriété et de pénétration » de Meusinvest dans le tissu des PME de l'ensemble de la Province. Accroître encore notre présence dans les arrondissements de Huy/Waremme et de Verviers. En 2005, le portefeuille de MI était constitué de 90% de sociétés installées dans l'arrondissement de Liège (5% Verviers – 5% HW). Aujourd'hui : près de 20% de sociétés proviennent des arrondissements de HW (= 2 fois plus qu'il y a 10 ans)
- Avoir plus d'agilité dans le traitement des demandes
- Réduire les délais pour les partenaires et porteurs de projet

- Renforcer notre proactivité et notre valeur ajoutée dans notre accompagnement des sociétés participées
- Approfondir notre culture d'entreprise orientée solutions, accompagnement proactif et audace
- Améliorer la qualité des services offerts aux PME
- Elargissement des expertises internes via la sollicitation permanente du Groupe
- Offrir un service combiné financement / accompagnement diversifié mais unique, simple et intelligible (USP, Unique selling proposition) Renforcement de la notion de « Groupe » MI avec partenaires directs et indirects (Cide-Socran, Leansquare, idcampus, fonds sectoriels, Plug-R (hub créatif) ...)
- Valorisation les success stories de l'économie liégeoise

### **3. Les réformes envisagées**

Le plan stratégique comporte un certain nombre de réformes internes qui doivent nous permettre, à terme, d'offrir : **une solution intégrée de financement et d'accompagnement des PME.**

- A. Une solution de financement à tous les besoins par les moyens d'action du « Groupe » Meusinvest et de ses filiales.
- B. un accompagnement professionnel via les partenaires du hub créatif dont Meusinvest est chef de file.

Cette solution intégrée devra être :

- adaptée à l'environnement économique actuel et de demain
- porteuse d'une expertise professionnelle dans les différents secteurs d'activités
- inspirante
- prospective (quelle est l'économie liégeoise de demain ?)

Meusinvest souhaite à l'horizon 2020 proposer une USP (unique selling proposition) en renforçant les synergies entre les filiales du Groupe afin d'offrir une solution intégrée et complète à tous les stades de développement de l'entreprise, depuis la start-up jusqu'à la PME en croissance et pourvoyeuse de plus d'emplois.

L'objectif du nouveau plan stratégique est de renforcer le rôle central de Meusinvest comme acteur économique liégeois au sens large. Il est aussi de participer aux conditions favorables à l'émergence de nouvelles activités de nouvelles industrialisation et de conditions favorables à une croissance économique durable.

L'ADN de Meusinvest c'est sa capacité à ne pas poursuivre exclusivement un objectif de rentabilité macro-économique (de portefeuille) mais apporter de la valeur ajoutée économique et sociale au profit de l'ensemble des acteurs économiques de la région.

Les objectifs de Meusinvest et son cadre stratégique ne sont là que pour mieux servir les intérêts généraux de l'économie liégeoise à l'échelle de l'ensemble de son territoire.

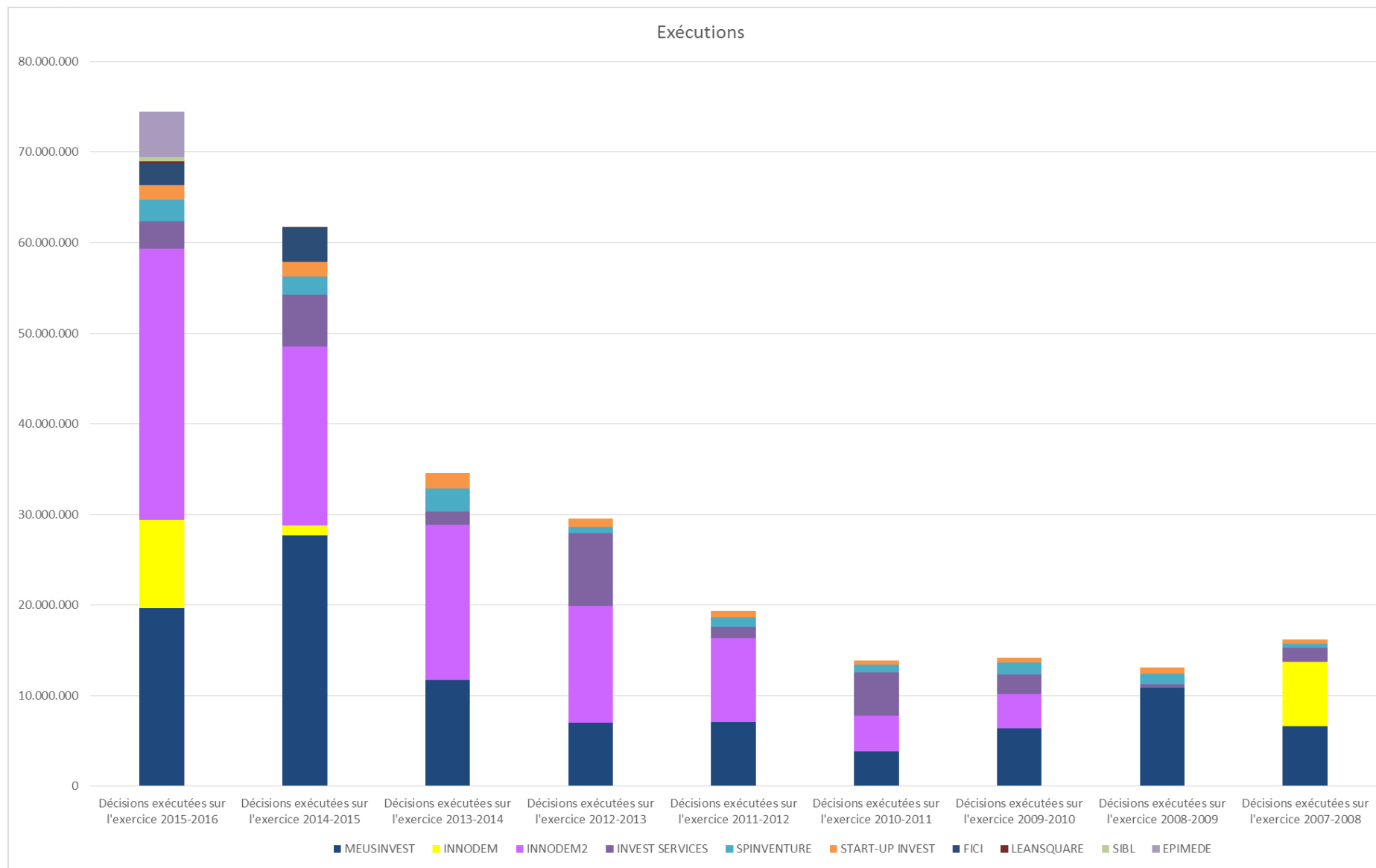
Meusinvest, outre son apport positif à l'économie liégeoise via son soutien (accompagnement et financement) aux PME, souhaite jouer un rôle central auprès des acteurs et stakeholders de l'économie liégeoise, devenir un point de convergence naturel de ceux-ci.

# ANNEXES




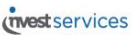



## EXERCICE 2015-2016 – DECISIONS EXECUTEES












DECISIONS EXECUTEES											
Décisions exécutées sur l'exercice 2015-2016	19.686.941	9.685.721,50	29.979.693	3.000.000	2.358.465	1.629.442	2.411.412	248.849	424.937	5.049.497	<b>74.474.957</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2014-2015	27.705.815	1.088.633,00	19.716.052	5.708.143	2.032.035	1.607.162	3.806.753	54.661			<b>61.719.254</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2013-2014	11.715.927	-	17.174.514	1.418.000	2.545.117	1.746.441					<b>34.599.999</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2012-2013	6.979.579		12.949.912	8.014.194	673.214	896.267					<b>29.513.166</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2011-2012	7.097.252		9.225.728	1.280.998	1.047.144	734.260					<b>19.385.382</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2010-2011	3.880.403		3.876.732	4.847.070	784.185	509.900					<b>13.898.290</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2009-2010	6.389.148		3.823.000	2.132.893	1.345.708	483.440					<b>14.174.188</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2008-2009	10.906.007			392.454	1.126.879	694.042					<b>13.119.382</b>
Décisions exécutées sur l'exercice 2007-2008	6.609.930	7.136.513		1.533.760	489.720	415.000					<b>16.184.923</b>
<b>Total des décisions exécutées sur les 5 derniers exercices</b>	<u>73.185.515</u>	<u>10.774.355</u>	<u>89.045.899</u>	<u>19.421.335</u>	<u>8.655.975</u>	<u>6.613.572</u>	<u>6.218.165</u>	<u>303.510</u>	<u>424.937</u>	<u>5.049.497</u>	<b>219.692.758</b>
<b>Moyenne des décisions exécutées sur les 5 derniers exercices</b>	14.637.103	19.964.051		3.884.267	1.731.195	1.322.714	1.243.633	60.702	84.987	1.009.899	<b>43.938.552</b>














## EXERCICE 2015-2016 – DECISIONS PRISES




<u>DECISIONS PRISES</u>											
Décisions prises sur l'exercice 2015-2016	31.601.768	13.078.549,00	16.864.000	5.234.000	4.085.200	3.138.000	0	443.000	425.000	3.250.000	78.119.517
Décisions prises sur l'exercice 2014-2015	44.724.868	5.937.120,00	13.120.875	3.708.143	3.122.918	1.241.000	1.500.000	100.000			73.454.924
Décisions prises sur l'exercice 2013-2014	18.039.272	-	48.254.500	6.818.000	3.950.500	1.536.600	5.750.000				84.348.872
Décisions prises sur l'exercice 2012-2013	10.156.150		30.471.500	5.690.000	940.000	1.719.500					48.977.150
Décisions prises sur l'exercice 2011-2012	9.904.424		16.882.000	6.191.000	1.033.000	1.485.000					35.495.424
Décisions prises sur l'exercice 2010-2011	7.912.750		11.984.000	2.675.000	991.000	430.000					23.992.750
Décisions prises sur l'exercice 2009-2010	7.342.800		6.372.500	825.000	1.510.950	768.440					16.819.690
Décisions prises sur l'exercice 2008-2009	11.945.197		3.946.000	4.852.800	1.687.600	600.000					23.031.597
Décisions prises sur l'exercice 2007-2008	9.105.494	6.940.000		910.000	814.720	1.424.682					19.194.896
<b>TOTAL des Décisions prises sur 5 ans</b>	<b>114.426.482</b>	<b>19.015.669</b>	<b>125.592.875</b>	<b>27.641.143</b>	<b>13.131.618</b>	<b>9.120.100</b>	<b>7.250.000</b>	<b>543.000</b>	<b>425.000</b>	<b>3.250.000</b>	<b>320.395.887</b>
Moyenne des Décisions prises sur 5 ans	22.885.296	28.921.709		5.528.229	2.626.324	1.824.020	1.450.000	108.600	85.000	650.000	64.079.177



<b>Situation au 30/06/2016</b>	Participations	Prêts	Leasings	Nbre de sociétés concernées
	123	84		162
	4	46		49
		109		109
	9	15	11	26
	56	13		56
	47	16		51
	1	3		3
	8	3		11
	6	2		6
	4	0		4
	<b>258</b>	<b>291</b>	<b>11</b>	<b>315</b>

<b>Interventions décidées mais non exécutées</b>	Participations	Prêts	Leasings	Nbre de sociétés concernées
	36	24		49
	0	12		12
		12		10
	2	7	1	6
	6	7		13
	8	1		9
	0	0		0
	6	0		6
	0	0		0
	1	0		1
	<b>59</b>	<b>63</b>	<b>1</b>	<b>65 nouvelles</b>

**Nombre de sociétés "entrées" dans le portefeuille au cours de l'exercice 2015-2016**

	15
	9
	8
	1
	2
	6
	1
	4
	1
	1
	48

**Nombre de sociétés sorties du portefeuille au cours de l'exercice 2015-2016**

	6
	1
	0
	1
	5
	0
	0
	0
	0
	0
	13

## LES NOUVELLES SOCIETES ENTREES EN 2015-2016

	Filiale principale	
A7 SOFTWARE	START-UP INVEST	Arrondissement de Liège
ACCESSIA GMP	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
ANATIS	START-UP INVEST	Wallonie (hors Province de Liège)
APP TREE	START-UP INVEST	Wallonie (hors Province de Liège)
AUXIN SURGERY	SPINVENTURE	Wallonie (hors Province de Liège)
BELMA TECHNOLOGIES	SPINVENTURE	Arrondissement de Liège
BOBUP BELGIUM	LEANSQUARE	Bruxelles
BOISELITE	INNODEM	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
CERHUM	START-UP INVEST	Arrondissement de Liège
CINTEC	INNODEM	Arrondissement de Liège
DARCIS CHOCOLAT ET PÂTISSERIE	INNODEM2	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
DRIVING EXPEDITION	INNODEM	Arrondissement de Huy-Waremme
ECORCE	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
ENERWOOD	MEUSINVEST	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
EPIMEDE	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
ETABLISSEMENTS GUSTAVE MARCQ	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
FONDERIE GASTON FALLAIS	S.L.B.L.	Arrondissement de Huy-Waremme
FONDERIES J. MARICHAL KETIN & CIE	F.I.C.I.	Arrondissement de Liège
FROID INVEST	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
GAUFRES GEURTS	INNODEM	Arrondissement de Liège
GESTION MANAGEMENT COMMERCIALISATION	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
HD METAL	MEUSINVEST	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
ICE CONCEPT	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
ID CAMPUS	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
INOOPA	LEANSQUARE	Arrondissement de Liège
K INVEST	INVEST SERVICES	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
LA MANUFACTURE DE MALMEDY	INNODEM2	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
LIBRIS A GORA	INNODEM	Arrondissement de Liège
ML.W.S.	INNODEM2	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
MADE AND MORE	LEANSQUARE	Arrondissement de Liège
MEDIA CINE	INNODEM2	Arrondissement de Liège
MERKEZ CAMLICA	INNODEM	Communauté germanophone
MUSIMAP	START-UP INVEST	Arrondissement de Liège
MY MICRO INVEST	MEUSINVEST	Wallonie (hors Province de Liège)
NOVADIP BIOSCIENCES	EPIMEDE	Wallonie (hors Province de Liège)
O.B.I.	MEUSINVEST	Communauté germanophone
PC DISTRIBUTION	INNODEM	Arrondissement de Liège
R HOTEL EXPERIENCES	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
RADERMECKER CHIMIE	INNODEM2	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
RESIDENCE WERSON	INNODEM2	Arrondissement de Liège
ROYAL APP FORCE	START-UP INVEST	Arrondissement de Liège
RSR SPA	INNODEM2	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)
SELECTCOLOR	INNODEM2	Arrondissement de Liège
SUBLIME	INNODEM	Arrondissement de Huy-Waremme
T.R.P.L.	INNODEM	Arrondissement de Liège
TICKET VENTURE	LEANSQUARE	Bruxelles
VB HOLDING	MEUSINVEST	Arrondissement de Liège
VERTICAL WORKS	MEUSINVEST	Arrondissement de Verviers (hors communauté germanophone)

48

### Liste des sociétés sorties du portefeuille au cours de l'exercice 2015-2016

Nom de la société	Filiale principale	Date de sortie du portefeuille	Raison de la sortie
ASTREA TECHNOLOGY	SPINVENTURE	29-06-16	Vente des parts
BELGIAN MOTOR GROUP	SPINVENTURE	04-04-16	Faillite
D'AVROY	INVEST SERVICES	19-01-16	Mise en liquidation
GOURMANDISE HOLDING	MEUSINVEST	08-10-15	Remboursement anticipatif du prêt
GREEN PROPULSION	SPINVENTURE	11-01-16	Faillite
GROUPE PORTIER INDUSTRIES	MEUSINVEST	31-01-16	Remboursement anticipatif du prêt
IMPERIA AUTOMOBILES	SPINVENTURE	04-04-16	Faillite
ITALMOTORI BELGIO	MEUSINVEST	11-05-16	Faillite
LE CHÂTEAU DES THERMES	INNODEM	23-12-15	Prêt totalement remboursé
NIJ <sup>2</sup>	MEUSINVEST	31-12-15	Vente des parts
SOJIC & FILS	MEUSINVEST	09-10-15	Mise en liquidation
TDS	MEUSINVEST	19-10-15	Faillite
V2i	SPINVENTURE	15-06-16	Vente des parts

13