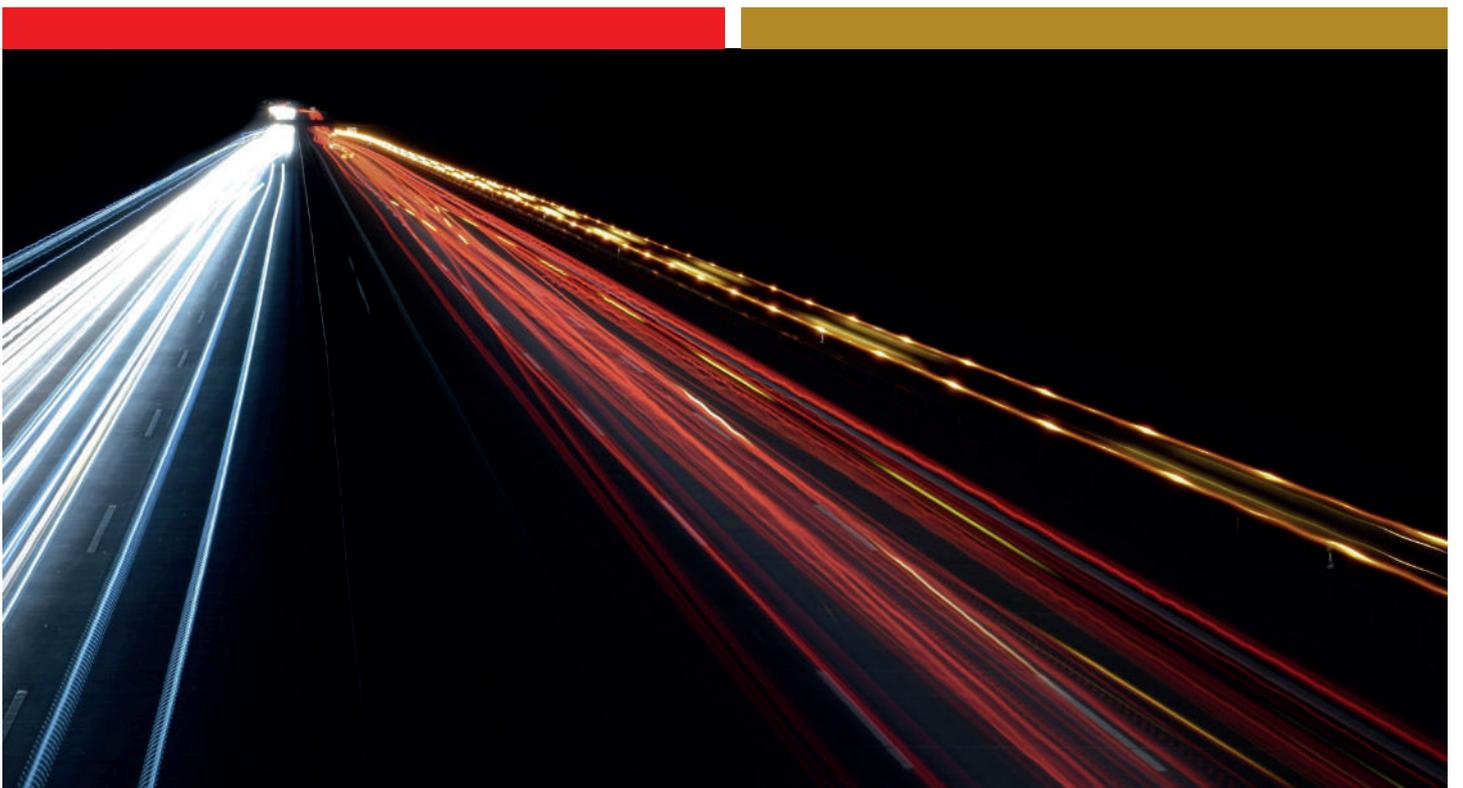


meusinvest



Introduction

Les résultats de l'exercice 2017-2018 le prouvent une fois encore, Meusinvest est plus que jamais au cœur du développement économique liégeois. Cette place centrale lui permet de faire le lien, d'être un véritable point de convergence entre les entreprises, les acteurs et stakeholders de l'économie liégeoise.

Les cinq années qui viennent de s'écouler nous ont en effet permis de développer des partenariats forts avec un réseau qui compte, aujourd'hui, plus de 762 entreprises qui ont été financées par Meusinvest depuis 1985. Ces 762 entreprises représentent 1.959 dossiers d'investissement exécutés pour un montant global de près de 802 millions d'euros dont 427 millions sur ces seules cinq dernières années.

Au-delà des chiffres, on soulignera que pour Meusinvest, ces partenariats ont contribué, avec l'aide de la Région wallonne, au développement de l'écosystème socio-économique liégeois en initiant une série de nouveaux dossiers importants en termes structurels, de développement, d'expertise et d'effet de levier.

Conformément aux lignes directrices fixées dans le Plan stratégique 2016-2020, Meusinvest s'est donné comme mission de développer des écosystèmes structurants pour l'économie liégeoise en misant sur l'innovation dans les sciences du vivant (biotechs), le numérique, l'immobilier, l'agroalimentaire de qualité et l'industrie 4.0. L'objectif est clairement d'amplifier notre contribution à la transformation et à la diversification de l'économie liégeoise pour la rendre plus productive, plus créatrice d'emplois durables et de valeurs à l'échelle de la province mais aussi de la région.

Ce qui est à souligner également dans ces résultats, c'est que Meusinvest démontre qu'il reste conforme à son ADN : être un outil de financement « capital minded » au service des projets de croissance. Ce n'est évidemment pas un hasard si Meusinvest est présent au capital de 270 entreprises sur les 450 de son portefeuille. Depuis plus de trente ans, nous avons accompagné la naissance et le développement de nombreuses sociétés qui sont aujourd'hui des success-stories. La région liégeoise a besoin de porte-drapeaux, d'étendards, de belles histoires pour être attractive. En les accompagnant tout au long de leur croissance, nous avons pris des risques en les aidant à devenir ces étendards et c'est tout à fait notre rôle. C'est notre mission. Nous allons la poursuivre avec la même ambition et le même enthousiasme.

Ces résultats ne seraient évidemment pas possibles sans l'appui du Gouvernement Wallon et le soutien du Ministre de l'Economie, de l'Industrie, de l'Innovation et du Numérique ainsi que des partenaires privés avec lesquels nous avons noué des relations fortes et de plus en plus importantes.

Un constat : sur le plan de la gouvernance Meusinvest fonctionne de plus en plus comme un invest privé. Cela se vérifie tant sur le plan de l'actionnariat que des moyens disponibles. En effet, il est assez évident que les financements publics, que ce soit ceux de la Région wallonne ou ceux qui proviennent des fonds structurels européens, diminuent progressivement en proportion des moyens nécessaires au financement d'une telle dynamique. Nous sommes prêts, nous avons un souci permanent de la rentabilité de l'outil qui facilite notre accès aux financements privés. Mais nous avons bien sûr la volonté de continuer à nous inscrire dans la politique du gouvernement et des priorités sectorielles qu'il définit.

Le plan stratégique 2016-2020 nous fixe des ambitions et des objectifs clairs. Depuis 2017, nous sommes au-delà de nos objectifs mais le mandat que nous a confié le conseil d'administration est clair : nous ne comptons pas réduire la voilure. Ce qui ne nous empêche pas d'avoir cette préoccupation continue : rester maître de notre croissance, assurer la qualité des différents projets que nous développons et consacrer une part de la rentabilité de Meusinvest à des dossiers d'intérêt économique porteurs de valeur ajoutée pour notre région.

Notre ambition est de poursuivre le développement de cette stratégie qui permet d'offrir à nos PME des services intégrés de financement, d'accompagnement et de développement assez uniques dans le paysage wallon.

Jean-Michel Javaux

Président du Conseil d'Administration
Meusinvest

Exercice 201718 ■

LE CAP DES 100 MILLIONS FRANCHI !

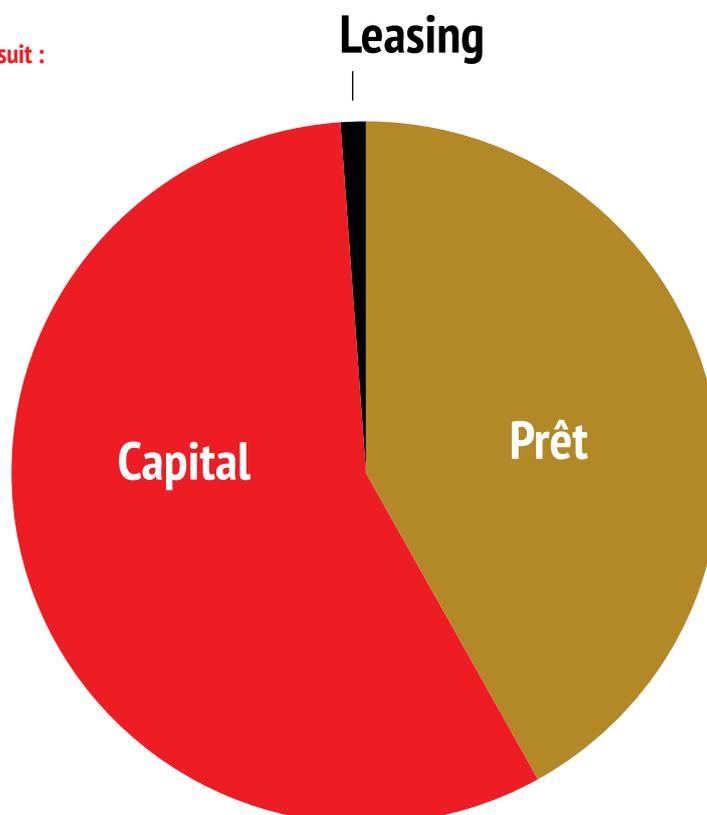
Les chiffres le prouvent, l'exercice 2017-2018 (il couvre la période s'étendant du 1er juillet au 30 juin), comme le précédent exercice qui avait déjà été exceptionnel (87,9 millions €), a connu une forte croissance en termes de montants investis.

Décisions prises :

Pour l'ensemble des seize sociétés du groupe (Meusinvest – Innodem – Innodem2 – Innodem3 – Invest Services – Investpartner – SpinVenture – Start-Up Invest – FICI – LeanSquare – SIBL – Epimède – Move Invest – Smart industry booster – Hi tech invest – SGFIL), le montant total des décisions prises au cours de l'exercice est de **101,720 millions d'euros**.

Ces 101,720 millions se décomposent comme suit :

- **Capital** : 57 millions d'euros
- **Prêt** : 44 millions d'euros
- **Leasing** : 0,720 million euros



Exercice 201718

Nombre d'interventions :

Le nombre d'interventions décidées s'élève à 175 en 2017-2018 (80 en capital ; 94 en prêt et 1 en leasing). Ce chiffre est supérieur à la moyenne des années antérieures (106 interventions).

Nombre de dossiers exécutés :

Par ailleurs, 179 dossiers ont été exécutés pour un montant de 69 millions €. Par rapport aux cinq secteurs prioritaires déterminés dans le Plan stratégique 2016-2020, la répartition est celle-ci :

Agroalimentaire	10	3,817 millions
Biotech	26	22,500 millions
Industrie & 4.0	12	3,200 millions
Immobilier	7	6 millions
Numérique	17	2 millions

Les cinq secteurs prioritaires représentent donc, en termes de dossiers exécutés : 37,368 millions €.

Nombre de sociétés, 14% du portefeuille renouvelé en un an :

Même constat par rapport au nombre de sociétés : 61 nouvelles sociétés sont rentrées dans le portefeuille entre le 1er juillet 2017 et le 30 juin 2018. Dans le même temps 30 en sont sorties. Le portefeuille de Meusinvest compte désormais 450 sociétés (200 au 30 juin 2011).

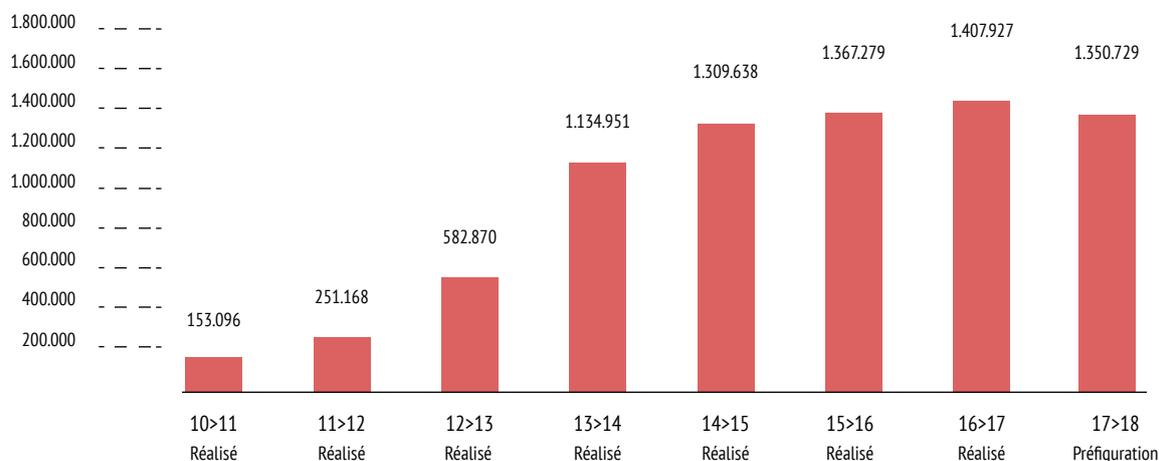
Cette croissance montre que le Comité de direction et d'investissement de Meusinvest a pris ses responsabilités en renforçant ses missions de base.

Soit un renouvellement du portefeuille de près de 14% en un an. (Voir liste complète en annexe)

Le résultat courant consolidé (soit le résultat lié à l'activité du Groupe tout au long de l'année) du Groupe Meusinvest est **positif** grâce aux produits financiers dégagés et aux dividendes perçus sur le portefeuille mais aussi grâce à une maîtrise stricte des coûts de fonctionnement.

La balance du résultat net devrait, elle aussi, être positive grâce aux plus-values réalisées (6,132 millions €) sur l'exercice alors que les moins-values ont atteint au 1/9/2018 (la comptabilisation des moins-values de l'exercice court jusqu'au 30/09/2018) 3 millions €.

Evolution du résultat courant du groupe Meusinvest



Exercice 201718 ■

LES CHIFFRES-CLÉS

450 Meusinvest, c'est un portefeuille de 450 sociétés.

1.959 Depuis 1985 Meusinvest a exécuté près de 1.959 dossiers.

802 millions Ces 1.959 dossiers représentent un montant total de près de 802 millions d'euros d'investissement.

767 dossiers Sur ces cinq dernières années, Meusinvest a investi dans 767 dossiers qui représentent un montant total de 427 millions €.

Ce qui signifie, en termes de montants, que la moyenne des cinq dernières années (84 millions d'euros) est 10 fois supérieure à la moyenne constatée il y a 10 ans (8 millions d'euros).

762 Depuis 1985, le groupe Meusinvest a soutenu un peu plus de 762 sociétés.

395 C'est le nombre de sociétés entrées dans le portefeuille de Meusinvest entre 2010 et 2018.

500 millions Ce sont les moyens d'action de Meusinvest en 2018.

25.000 C'est le nombre d'emplois consolidés depuis 1985.

Exercice 201718 ■

MEUSINVEST RENFORCE SON EXPERTISE SECTORIELLE DANS L'IMMOBILIER & L'INDUSTRIE 4.0

Rappelons que la mission de Meusinvest est d'être au service de toutes les PME et tous les entrepreneurs qui développent des projets en province de Liège ; de tous les secteurs d'activités et à tout stade de maturation - du pré-seed à la croissance.

Le Groupe Meusinvest doit continuer d'être le moteur de la mise en place des outils nécessaires pour faire de la région liégeoise un biotope organisé vers la croissance des entreprises.

La volonté est de faire en sorte que Meusinvest devienne le point de référence des différents écosystèmes socio-économiques liégeois. Et, on l'a dit, que Meusinvest, par le développement de son expertise dans différents secteurs, soit davantage encore l'acteur qui est à l'origine de nouveaux projets de développement ou qui permet à de nouveaux projets de développement de se structurer.

Ainsi Meusinvest a considérablement renforcé son expertise sectorielle et va poursuivre dans cette voie, notamment dans les secteurs structurants comme :

- > **Les biotechs / les sciences du vivant**
- > **Le numérique**
- > **L'industrie mécanique 4.0**
- > **L'agroalimentaire de qualité**
- > **L'immobilier**

Exercice 201718

IMMOBILIER : UN EFFET LEVIER DE 300 MILLIONS €

Au même titre que le développement et la structuration d'écosystèmes dédiés aux biotechs/sciences du vivant ou encore au numérique, Meusinvest a mené une réflexion stratégique validée par le conseil d'administration sur le développement d'un fonds dédié à l'immobilier. Les projets retenus doivent être structurants et stratégiques, porteurs d'activité pérenne et d'emplois de qualité.

Le contexte & le projet :

Ambition(s) :

- Poursuivre le travail des dernières années sur base d'un portefeuille déjà concret
 - Augmenter les moyens via des apports privés (d'où la notion de « Fonds »)
 - Réaliser de nouvelles acquisitions et de nouveaux projets
 - Consolider des positions dans des dossiers en cours
- ... Tout en renforçant l'autonomie et l'indépendance de ce fonds par rapport aux activités « capital à risque » du groupe Meusinvest.

Comment ?

Levée de fonds d'ici 2020 de 300.000 K€ dont 32.500 K€ pour le groupe Meusinvest (via un crédit bancaire), 32.500 K€ d'investisseurs tiers et 235.000 K€ d'endettement bancaire dans les projets.

Avec qui ?

- 1 - Institutionnels et Fonds
- 2 - Acteurs immobiliers
- 3 - Investisseurs privés liégeois
- 4 - Entreprises avec projet immobilier

Types de projets immobiliers ?

- Revitalisation urbaine (exemple : quartier Madeleine)
- Dossier d'intérêt régional (exemple : Liège Airport Business Park)
- Support à un axe stratégique (exemple : Accessia office)
- Projet interne au groupe (exemple : Grand Poste)
- Projet pour compte d'un tiers (exemple : Prayon bâtiment administratif)
- Consolidation d'une position du groupe (exemple : TDS Immo)
- Projet immobilier d'une entreprise participée (exemple : Citius Engineering)
- Promotion immobilière (exemple : business park Alleur)

Le développement de ce fonds permet donc au groupe Meusinvest de favoriser, grâce à son portefeuille existant tous secteurs confondus un double effet de levier au profit de projets stratégiques, structurants, qu'ils soient privés ou publics.

Le fonds revendique sa capacité à participer au montage de dossiers complexes en tant que facilitateur afin que la balance patience/rendement/sécurité ne soit pas un obstacle à la réalisation de ces projets. Le dossier Grand Poste est un des exemples de ce rôle de « facilitateur » du fonds.

Meusinvest est dans ce cadre un des premiers acteurs économiques « institutionnels » wallons à se positionner fortement dans le cadre de la nouvelle réglementation fédérale sur les Fonds d'investissement immobilier spécialisé (FIIS).

Exercice 201718

INDUSTRIE 4.0 : LA STRATÉGIE SMART INDUSTRY BOOSTER

Meusinvest, on l'a dit, développe depuis plusieurs années des écosystèmes structurants pour l'économie liégeoise en misant sur l'innovation dans les sciences du vivant.

Durant cet exercice 2017-2018, Meusinvest a travaillé au développement d'un véritable écosystème centré sur l'industrie 4.0 qui implique une série de partenaires et de stakeholders de Meusinvest : Pôle Mecatech, Sirris, Cide-Socran, idcampus, fablab, ...

Le contexte économique permet en effet d'envisager une politique proactive de réindustrialisation. Avec l'industrie 4.0, Meusinvest développe le même type de réflexion que celles qui ont permis la structuration des secteurs biotech/sciences du vivant (Bridge to health « B2H ») et du numérique (LeanSquare). L'objectif est donc de développer, à travers la création de Smart Industry Booster, les éléments contextuels afin de permettre d'alimenter le deal flow de « bons » dossiers de réindustrialisation et plus globalement de régénérer le tissu industriel de la région liégeoise.

Intérêt de la démarche

Vis-à-vis d'un besoin du monde industriel :

- Les outils digitaux sont encore perçus comme trop complexes à implémenter et à gérer
- Trouver la solution idéale peut alors se révéler un véritable chemin de croix
- Smart industry booster devrait leur permettre d'aboutir à leur plan d'investissement et son financement

Vis-à-vis du plan stratégique du Groupe MEUSINVEST :

- Contribue à la création d'un deal flow d'opportunités d'investissements dans la transformation numérique en milieu industriel, secteur d'activité historique de Meusinvest.
- Contribue à la construction de l'écosystème de Meusinvest
- S'inscrit dans le cadre stratégique 2020 positionnant le Groupe Meusinvest comme :
 - > Partenaire proactif des PME
 - > Co-créateur de nouveaux dossiers d'intérêt économique/nouvelle industrialisation

Objectifs poursuivis

Accélérer la dynamique de transformation numérique

- Possibilité d'accélérer la dynamique de la transformation numérique en milieu industriel
- Possibilité de structurer un écosystème spécifique capable d'initier et de mettre en œuvre des plans de transformation numérique de notre industrie
- Doper la compétitivité par soit le business développement (développer le chiffre d'affaires par l'innovation) soit la maîtrise des coûts et l'excellence opérationnelle.

Accélérer les investissements pour soutenir la transformation du business model visant :

- L'adaptation du processus de fabrication aux techniques de production modernes
- L'optimisation de la valeur sur l'ensemble du cycle de développement du produit
- Un support du processus de production par la numérisation
- La valorisation humaine du processus de production
- Une organisation ouverte sur un réseau
- Un système de production durable et écologique
- Un système de production souple et apprenant.

Accélérer la dynamique de création du produit accompagnant la transformation numérique

Il est important de souligner également que Meusinvest entretient des relations de proximité avec les entreprises, les porteurs de projets, les banques, les autres outils financiers, l'AWEX, les stakeholders,... afin

- de proposer et de porter pro-activement de nouveaux dossiers d'intérêt économique s'inscrivant dans une nouvelle ère d'industrialisation au bénéfice des entrepreneurs.
- de renforcer le rôle moteur que nous désirons jouer dans l'attraction de compétences de haut niveau, notamment à travers des dossiers étrangers, dans des domaines d'activité porteurs pour créer des écosystèmes vertueux pour l'ensemble de nos entreprises.

Exercice 201718 ■

PERSPECTIVES 2020 : DES RÉSULTATS AU-DELÀ DES OBJECTIFS DU PLAN STRATÉGIQUE

Nous vous l'avions présenté l'année dernière, dans le cadre de la diversification de Meusinvest et pour renforcer nos résultats, nos chiffres et la qualité de nos prestations, et plus globalement renforcer l'économie liégeoise, le Groupe Meusinvest a lancé une réflexion qui a abouti à la rédaction d'un nouveau plan stratégique pour la période 2016-2020.

Rappelons que l'objectif du nouveau plan stratégique est de renforcer le rôle central de Meusinvest comme acteur économique liégeois au sens large. Il est aussi de participer aux conditions favorables à l'émergence de nouvelles activités, de nouvelles industrialisations et de conditions favorables à une croissance économique durable.

Ce Plan stratégique est une sorte de guideline dans la mesure où il fixe une série d'objectifs identifiés comme prioritaires pour poursuivre la croissance de Meusinvest et améliorer la rentabilité du portefeuille.

Quel bilan tirer de l'exercice 2017-2018 si on le met en perspective avec ces objectifs ?

> Investir 250 millions d'euros dans l'économie liégeoise et nos projets d'intérêt économique, soit au minimum 50 millions d'euros / an entre 2016 et 2020.

- Le montant total des décisions prises au cours de l'exercice est de 101,720 millions d'euros

- La moyenne des cinq dernières années (84 millions d'euros)

- Sur les trois premiers exercices de ce Plan stratégique de 5 ans, Meusinvest a déjà investi pas loin de 268 millions €

> Maintenir durablement le résultat courant du Groupe bénéficiaire nous permettant une politique de risque audacieuse

- Le résultat courant consolidé est de 1,351 Mi €

> Maintenir un ratio de productivité conforme aux pratiques du secteur

- Le ratio est de 1,88% (sous les 2%).

> Outre les dossiers d'investissements de croissance complémentaires dans les sociétés du portefeuille, financer, soutenir et accompagner 150 nouvelles sociétés durant ces 5 années (30 par an en moyenne)

- 61 nouvelles sociétés sont rentrées dans le portefeuille au cours de cet exercice.

> Co-crée 10 nouveaux dossiers « d'intérêt économique » / nouvelle industrialisation d'ici 2020

- Pour ces trois premiers exercices 2015-2018, 11 nouveaux dossiers d'intérêt régional ont été cocréés.

Exercice 201718

UNE GOUVERNANCE ADAPTÉE

Sur le plan de la gouvernance Meusinvest a, depuis trois ans, largement anticipé les réformes du nouveau décret wallon entré en vigueur le 1er juillet dernier. En lançant, à la demande du Comité d'audit, un audit juridique, en initiant une série de réformes en interne qui nous ont permis d'être le premier invest à être totalement aligné avec les nouvelles orientations du décret wallon.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Outre toutes les attributions légales classiques d'un conseil d'administration (arrêt des comptes, vote du budget,...), le CA détermine et fixe les objectifs, stratégies et politiques de la société. Il suit et contrôle les participations et prêts octroyés aux entreprises du portefeuille et veille à l'équilibre de celui-ci.

La société est administrée par un conseil composé de 15 administrateurs désignés par l'assemblée générale du 23 février 2018.

Missions :

- Décider des orientations stratégiques
- Arrêter le budget – revue budgétaire
- Arrêter les comptes
- Suivi du portefeuille – Equilibre
- Contrôle des participations et des prêts octroyés
- Décisions d'investissement

Composition :

Président

Jean-Michel Javaux

Vice-président

Laurent Burton

Administrateurs :

Valérie Saretto ; Marielle Papy ; Jean-François Ramquet ; Philippe Lamalle ; Eric Dewingaerden ; Hervé Valkeners ; Herstal S.A. représentée par Philippe Claessens ; LAMPIRIS S.A. représentée par Tom Van de Cruys ; Henri Lemaître ; Jacques Galloy ; Christophe Leclercq ; ING Belgique S.A. représentée par Vincent Lebbe ; Jean-Christophe Peterkenne.

COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de direction est chargé de préparer les réunions du Conseil d'administration lorsque celui-ci a pour ordre du jour de déterminer et fixer les objectifs, la stratégie et la politique générale de la société.

Le Comité de direction est composé de 4 (quatre) membres. Le Directeur général participe également au Comité de direction avec une voix consultative.

Composition :

Président

Jean-Michel Javaux

Administrateurs :

Laurent Burton ; Jean-Christophe Peterkenne ; Philippe Lamalle.

COMITÉ D'AUDIT

Le Comité d'audit est chargé de l'élaboration, du suivi et du contrôle du budget ; de l'établissement des bilans et des rapports d'activité ; de la gestion de la trésorerie et de l'analyse du portefeuille (risques – valorisation et équilibre financier).

Le Comité d'audit est composé de 4 membres. Le Directeur général participe également au Comité d'audit avec une voix consultative.

- Préparation des budgets et suivis budgétaires
- Préparation des états financiers
- Gestion de la trésorerie
- Analyse du portefeuille (risques et valorisation)
- Rapport au CA sur son activité

Composition :

Président

Henri Lemaître

Administrateurs :

Christophe Leclercq ; Marielle Papy ; Jacques Galloy.

Exercice 201718

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Un Comité de rémunération a été créé par l'assemblée générale du 23 février 2018.

Ce Comité est chargé de formuler des propositions et de donner un avis au Conseil d'administration sur la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration, du délégué à la gestion journalière ainsi que du personnel et de préparer le rapport de rémunération établi chaque année.

Le comité de rémunération est composé de 4 membres.

Composition :

Président

Jean-Christophe Peterkenne

Administrateurs :

Philippe Lamalle ; ING Belgique S.A. représentée par Vincent Lebbe ; Herstal S.A. représentée par Philippe Claessens.

DÉLÉGUÉ À LA GESTION JOURNALIÈRE

Le Conseil d'administration délègue la gestion journalière et la représentation y afférente de la société au Directeur général.

Par gestion journalière, on entend les actes qui ne sont que l'exécution de la ligne de conduite tracée par le Conseil d'administration, les ordres donnés et les directives décidées par le Conseil d'administration et ceux qu'il est nécessaire d'accomplir au jour le jour pour assurer la marche des affaires sociales dont, notamment, les actes conservatoires, l'expédition des affaires courantes, ainsi que l'exécution des décisions prises par l'assemblée générale et par le Conseil d'administration.

- Gestion journalière au sens du Code des sociétés
- Délégations spéciales
- Rapport au CA

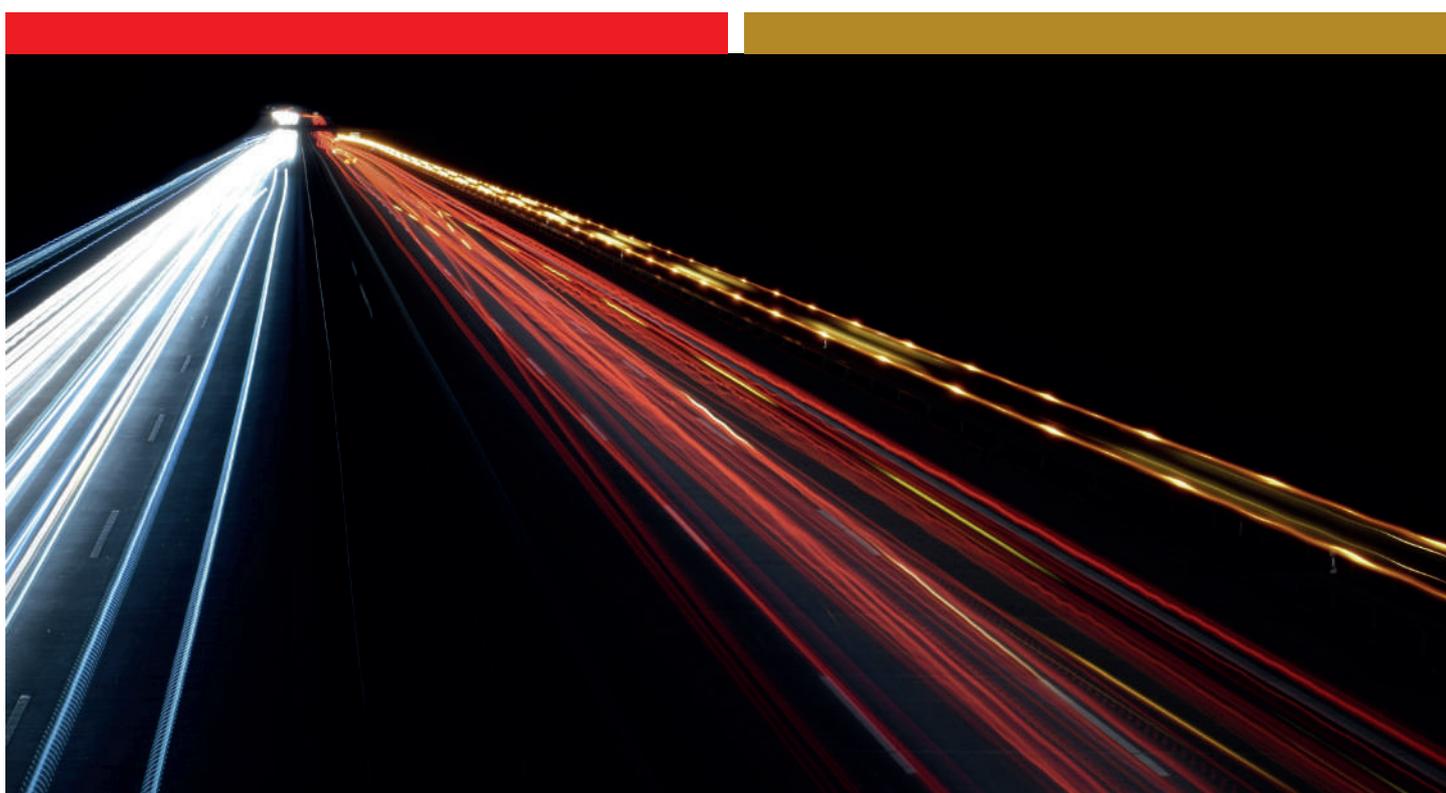
COMITÉ EXÉCUTIF

Avant chaque réunion du Conseil d'administration, le Président, le Directeur général, les Directeurs généraux adjoints et le Directeur des services administratifs se réunissent au sein du comité exécutif afin de présélectionner les dossiers qui seront présentés pour décision d'investissement et de discuter des éventuels exits.

Missions :

- présélectionner les dossiers
- discuter des éventuels exits,
- donner un avis, poursuivre une réflexion sur la stratégie de la société ou mettre en œuvre la stratégie arrêtée par le conseil d'administration,
- octroyer des prêts ou de souscrire des participations au capital de sociétés, pour un montant maximum de €50.000 (cinquante mille euros)

Annexes



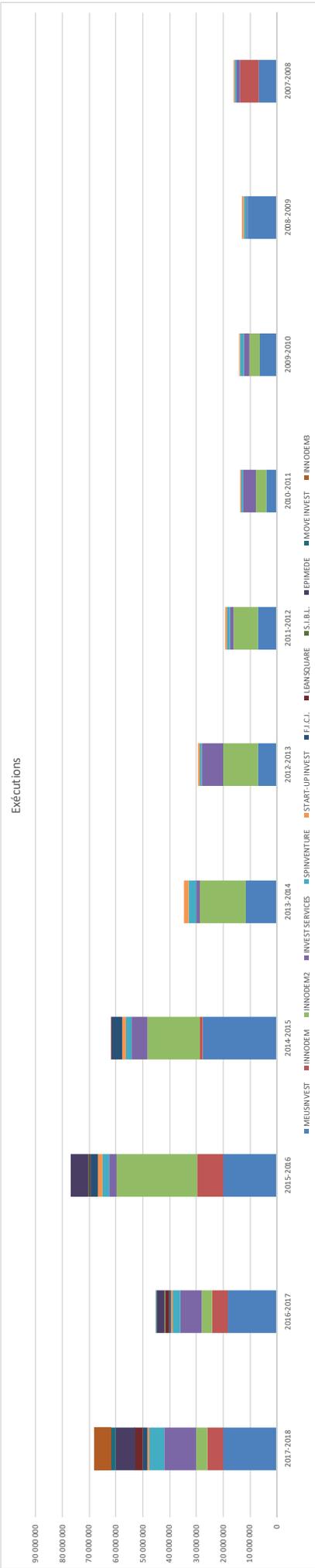
meusinvest Exercice 2017/18 > décisions prises

DECISIONS PRISES	meusinvest	inodern	inodem2	investservices	Spin Venture	start-up Invest	F.Cit	lean square	SIBL	Épimède	MOV Invest	inodern3	meusinvest
2017-2018	30 615 480	3 085 000,00	600 000	10 826 385	5 399 800	373 334	0	4 557 154	55 000	18 200 000	4 650 000	23 556 500	101 720 763
2016-2017	41 931 308	5 423 057,00	4 034 500	17 520 141	7 227 176	425 000	4 500 000	2 702 010	500 000	2 750 000	300 000	600 000	87 913 192
2015-2016	30 536 768	14 378 548,53	16 864 000	5 234 000	4 085 200	3 138 000	750 000	350 000	500 000	3 250 000			79 086 517
2014-2015	41 324 868	5 937 120,00	12 672 158	3 708 143	2 872 918	941 000	1 500 000	100 000		5 000 000			74 056 207
2013-2014	18 039 272	-	48 254 500	6 818 000	3 950 500	1 536 600	5 750 000						84 348 872
2012-2013	10 156 150		30 471 500	5 690 000	940 000	1 719 500							48 977 150
2011-2012	9 904 424		16 882 000	6 191 000	1 033 000	1 485 000							35 495 424
2010-2011	7 912 750		11 984 000	2 675 000	991 000	430 000							23 992 750
2009-2010	7 342 800		6 372 500	825 000	1 510 950	768 440							16 819 690
2008-2009	11 945 197		3 946 000	4 852 800	1 687 600	600 000							23 031 597
2007-2008	9 105 494	6 940 000		910 000	814 720	1 424 682							19 194 896
TOTAL des Décisions prises sur 5 ans	162 447 706	28 823 726	82 425 156	43 906 662	23 535 694	6 413 934	12 500 000	7 209 164	1 085 000	29 200 000	4 950 000	24 158 500	427 126 551
Moyenne des Décisions prises sur 5 ans	32 489 541	22 249 777	8 781 334	8 781 334	4 707 139	1 282 787	2 500 000	1 541 833	211 000	5 840 000	990 000	4 831 700	85 425 110

meusinvest Exercice 2017/18 > décisions exécutées

DECISIONS EXECUTEES PAR EXERCICE	meusinvest	innodem	innodem2	investservices	Spinventure	start-up invest	FICI	lean square	SIBL	Épimède	moveinvest	innodem3	meusinvest
2017-2018	20 105 108	5 779 072,44	4 316 581	11 938 365	5 346 956	763 702	1 700 000	2 795 157	180 000	7 100 002	1 780 000	6 271 555	66 076 498
2016-2017	18 332 197	5 750 846,32	3 903 544	8 111 404	2 710 550	822 360	750 000	1 212 388	374 921	2 750 000	300 000		45 018 211
2015-2016	20 011 906	9 695 721,50	29 979 693	3 000 000	2 358 465	1 629 442	2 911 399	248 849	424 937	6 549 567			76 799 980
2014-2015	27 530 081	1 088 632,67	19 716 052	5 708 143	2 151 984	1 467 162	3 806 753	54 661					61 523 469
2013-2014	11 715 927	-	17 174 514	1 418 000	2 545 117	1 746 441							34 599 999
2012-2013	6 979 579		12 949 912	8 014 194	673 214	896 267							29 513 166
2011-2012	7 097 252		9 225 728	1 280 998	1 047 144	734 260							19 385 382
2010-2011	3 880 403		3 876 732	4 847 070	784 165	509 900							13 898 290
2009-2010	6 389 148		3 823 000	2 132 893	1 345 708	483 440							14 174 188
2008-2009	10 906 007			392 454	1 126 879	694 042							13 119 382
2007-2008	6 609 930	7 136 513		1 533 760	489 720	415 000							16 184 923
Total des décisions exécutées sur les 5 derniers exercices	97 695 239	22 304 272	75 090 395	30 175 912	15 113 023	9 429 102	9 168 152	4 311 055	372 859	16 399 562	2 080 000	6 271 555	286 078 156
Moyenne des décisions exécutées sur les 5 derniers exercices	19 539 044	19 478 932		6 035 182	3 022 615	1 285 821	1 833 630	862 211	195 972	3 279 914	416 000	1 254 311	57 203 831





Situation au 30/06/2018	Participations	Prêts	Leasings	Nbre de sociétés concernées
	143	93	0	182
	3	50	0	52
	0	93	0	93
	16	22	10	39
	53	16	0	55
	40	12	0	43
	4	4	0	6
	25	16	0	38
	6	2	0	6
	6	0	0	6
	0	5	0	5
	5	11	0	13
	236	259	10	365

(hors doublons)

Interventions décidées mais non exécutées	Participations	Prêts	Leasings	Nbre de sociétés concernées
	24	15	0	34
	1	5	0	6
	0	5	0	5
	2	4	1	4
	9	4	0	13
	2	1	0	3
	0	1	0	1
	5	12	0	17
	0	0	0	0
	4	0	0	4
	0	6	0	6
	10	16	0	21
	49	67	1	98

(hors doublons)

	12
	3
	1
	8
	4
	1
	2
	16
	1
	2
	3
	8
	61

**Nombre de sociétés “entrées”
dans le portefeuille au cours
de l'exercice 2017-2018**

	9
	5
	5
	1
	5
	4
	0
	1
	0
	0
	0
	0
TOTAL	30

**Nombre de sociétés “sorties”
dans le portefeuille au cours
de l'exercice 2017-2018**

meusinvest nouvelles sociétés entrées en 2017

ABRAKAM	Leansquare
ALBINETE GROUP	Meusinvest
ATB THERAPEUTICS	Spinventure
B BLUE NUTRACEUTICALS	Meusinvest
BALTEAU NON DESTRUCTIVE TESTING	Meusinvest
BCI PHARMA	Meusinvest
BELGIAN MEAT PARTNERS	Innodem
BIODISCOVERY 5	Meusinvest
BOBELINE & CIE	Innodem3
BUSINESS GLOBAL	Invest Services
BUSINESS PARK ALLEUR	Invest Services
CORETEC MAINTENANCE	Meusinvest
CRISTAL DISCOVERY	Invest Services
DELBECQ	Innodem2
DEUX OURS	Innodem3
DIFRENOTECH	S.I.B.L.
DIM3	Spinventure
DRIVING NEW	Innodem3
EGS ³	Meusinvest
ELISE TECHNOLOGIES S.A.	Leansquare
ETABLISSEMENTS MAURICE WANTY	Meusinvest
HP LINDEN	Move Invest
JUST 4 EAT	Innodem
KUSTOMER	Leansquare
L.A. HOLDING	Move Invest
LA FORGE-COWORKING	Meusinvest
LAINYL	Innodem3
LOUISED	Innodem3
LUDUS	Leansquare
MIRACOR MEDICAL	Meusinvest
MITRAL TECHNOLOGIES	Innodem3
MOD DEVICES	Leansquare
MYSKILLCAMP	Leansquare
NCARDIA	Epimede
NF WOOD	Innodem
NUCLEIS	F.I.C.I.
ONCORADIOMICS	Epimede
ONOFF TELECOM	Meusinvest
PINGPAD	Leansquare
PIXIMATE	Leansquare
POOTSY	Leansquare
PRO LEATHER	Meusinvest
QBIC II FUND	Meusinvest
SHOWSOURCING	Leansquare
SLEEVI'N	Innodem3
SMART INDUSTRY BOOSTER	Meusinvest
SOGECOM	Invest Services
SPARK & ROCKET	Leansquare
STERIMA MLS LIEGE	Meusinvest
SUPERDOG	Meusinvest
TDS IMMO	Invest Services
TEAL IT - DIGITEAL	Leansquare
TECHNICAL DESIGN SYSTEM	Meusinvest
THINKITSMART - MEETSQUARE	Leansquare
TRIBOX EU	Meusinvest
VITRICELL	Spinventure
WEIMAT	Move Invest

meusinvest Les sociétés sorties en 2017/18

Norm de la société	Filiale principale	Date de sortie du portefeuille
ODOMETRIC	Spinventure	3/07/17
2-OBSERVE	Spinventure	6/07/17
SYMBIOSE BIOMATERIALS	Spinventure	28/08/17
MAYA FAIR TRADE	Innodem2	31/08/17
KOALABOOX BELGIUM	Start-Up Invest	27/09/17
KOALABOOX EUROPE	Start-Up Invest	27/09/17
IMMOPOOL	Invest Services	29/09/17
L'ACTION	Innodem2	30/09/17
BELSIM	Meusinvest	23/10/17
PASTIFICIO DELLA MAMMA	Innodem	31/10/17
STRATEGIE	Innodem	17/11/17
STUDENT & Go	Meusinvest	23/11/17
MADE AND MORE	Leansquare	27/11/17
LIEGE CT	Innodem	1/12/17
PROBIOX	Meusinvest	11/12/17
BELPRESS.COM	Start-Up Invest	13/12/17
LIBRIS AGORA	Innodem	20/12/17
GAMBIT FINANCIAL SOLUTIONS	Spinventure	21/12/17
COMPLETEMENT	Innodem2	28/12/17
SIMONIS PLASTIC	Meusinvest	31/12/17
I.T.S.	Spinventure	8/01/18
WELLNESS RESORT DES HAUTES FAGNES	Innodem2	26/01/18
NANOPOLE	Meusinvest	5/02/18
123CDI	Meusinvest	30/03/18
BOISELITE	Innodem	19/04/18
TRASIS	Start-Up Invest	8/05/18
INTER CITES	Meusinvest	25/05/18
BERNARD GILLET	Innodem2	6/06/18
LIEGE STARTAIR	Meusinvest	6/06/18
QUALITY PARTNER	Meusinvest	28/06/18

30